RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021

unity cube

SOMMAIRE

Edito, le mot du Président p.4

2021 en chiffres clés p.6

Projets réalisés p.8

Projets en cours p.15

Concours et études p.20

Partenariats p.22

Bénévoles et missions p.24

Solutions modulaires p.26

Rapport financier 2021 p.28

Bilan 21 et perspectives 22 p.30

Présentation de l'équipe p.32

EDITO

2020 fut une année pleine d'imprévus et d'incertitudes, qui ont continué d'émailler 2021.
Mais **2021** c'est aussi la cinquième année de notre association et elle a été marquée par une importante reprise de l'activité et le développement de nombreux projets.

Unity Cube a remobilisé et renforcé ses forces vives en 2021, soucieuse de répondre aux conséquences de la crise du Covid, ainsi qu'à l'intensification des crises écologiques (comme le démontre le dernier rapport du GIEC) ainsi que sociales. L'association a pris part à d'importants projets d'urbanisme transitoire tel que « l'Hôtel L » (tiers lieu solidaire) ou le projet « Village Reille », tous deux situés à Paris.
Cette année, l'association a aussi accompagné la fin de certains projets emblématiques, tel que le CHU Blanqui et celui de la colocation solidaire parisienne Rousseau, initié en 2020 en partenariat avec l'association Caracol.

Plus que jamais au cœur des préoccupations publiques comme privées, l'urbanisme transitoire et l'ESS, au coeur de nos actions, continuent d'explorer les possibles et de trouver leurs marques un peu plus chaque jour.
Les acteurs ancestraux sont devenus partenaires tandis que de nouveaux se sont engagés à nos côtés. Nous connaissons ainsi une réelle diversification des parties prenantes, qui partagent notre volonté d'ancrer nos idéaux dans le réel.

Cet urbanisme qui nous est si cher représente toujours, selon nous, une réponse viable, sociale, réfléchie et humaniste au développement des villes.

La signature de nouveaux projets nous permet de pérenniser notre structure, l'embauche de Capucine l'année dernière nous apparaissant aujourd'hui comme indispensable et nous permet d'entrevoir une certaine stabilité financière pour notre structure à l'horizon 2022.

L'intérêt pour notre démarche est croissant, et nos engagements semblent parler tout autant aux professionnels de la construction et du bâtiment qu'aux citoyens et habitants des villes.

A noter aussi l'heureuse arrivée de nouveaux bénévoles à Toulouse et à Paris, permettant de compenser le départ de nos chers amis et bénévoles Emma et Clément l'année dernière vers d'autres horizons.

Je nous souhaite pour l'année 2022 un développement à la hauteur des exigences que nous incombe notre engagement pour l'ESS en France, et vous souhaite à toutes et à tous une bonne lecture.

Amaury Grégoire, Président

CHIFFRES CLÉS

213

nouvelles personnes logées en Centre d'Hébergement d'Urgence ou en Colocation Solidaire ...

4

... grâce à l'ouverture de quatre structures sur Paris et Toulouse.

8

jours de chantiers participatifs, sur lesquels se sont mobilisés bénévoles historiques et nouveaux, ainsi que nos nombreux partenaires.

1

tiers-lieu, un espace multi-programmatique au service du quartier.

33

études de faisabilités, en Ile-de-France, Occitanie, mais aussi à Lyon et Orange !

NOS PROJETS 2021

CENTRE L

L'ancien Hôtel W, à deux pas de l'Opéra de Paris, s'est trouvé vacant et en attente d'un projet de restructuration fin 2020. Assembly, chargé du portage de l'immeuble pendant toute la phase de réhabilitation, a souhaité mettre à disposition le lieu, en parfait état, à des associations.

Unity Cube a tout d'abord accompagné l'association Colocations Caracol, puis le CASP lorsqu'il est devenu pilote du projet : montage du projet, recherche de partenaires, hypothèses d'occupations, chiffrage et suivi des travaux à réaliser, montage du dossier d'autorisation administrative.

L'objectif de cette occupation temporaire d'un an est de valoriser au maximum ces mètres carrés d'exception dans un quartier parisien peu pourvu en structures solidaires.

1 an d'occupation temporaire

160 personnes hébergées

MISSION d'AMO

Ce lieu permet de loger 145 femmes et enfants, tout.e.s en situation de précarité et dont certain.e.s avaient vécu des situations de violences familiales, ainsi que 15 colocataires, mêlant personnes réfugiées et jeunes acti.f.ve.s.

Au RDC de la structure, La Cravate Solidaire, vestiaire, accueille des personnes en précarité orientée de toute la ville, pour les préparer au retour vers l'emploi.

Unity Cube a également animé 2 jours de chantier participatif, durant lequel plus de 50 bénévoles (UC, CASP, futur.e.s colocataires Caracol) ont rangé, réparé, et remis en service les 90 chambres.

C H U LA COLLINE

En amont de la transformation d'un bâtiment d'habitation en Pension de Famille, l'association Cité Caritas a souhaité réaliser un projet transitoire d'hébergement d'urgence sur le site.

Unity Cube a réalisé la conception des aménagements et la maitrise d'œuvre du projet, pour permettre l'ouverture de 42 places d'hébergement d'urgence, dont 6 places PMR.

Un chantier de deux mois a permis la remise en sécurité du site et son adaptation à ce nouvel usage. Pour la réalisation de ce projet, Unity Cube a mis en oeuvre une démarche d'insertion professionnelle, en faisant intervenir le dispositif TAPAJ, qui permet à des jeunes éloigné de l'emploi de retrouver progressivement une activité professionnelle.

2 ans d'occupation temporaire

42 personnes hébergées

MISSION de MOE

L'Atelier Chantier d'Insertion, porté par l'association 3PA, est également intervenu avec l'entreprise Sofrinnov pour la réalisation de cloisons modulaires en bois, qui pourront être réutilisées à la fin de l'occupation temporaire.

Une démarche de réemploi a été mise en place sur les lots plomberie et électricité, via des partenariats avec Électriciens du Monde, 3PA et la Capitainerie.

LES 500

En préfiguration de l'ouverture des Halles de la Cartoucherie, la foncière Bellevilles et le collectif COSOMPOLIS ont sollicité Unity Cube et ses partenaires pour la conception d'un lieu à usage mixte, comprenant à la fois restaurant, bar, caviste, épicerie et coworking.

Lieu résolument ouvert sur le quartier, Les 500 a également pour objectif de faire évoluer ses usages au regard des besoins des habitants du nouveau quartier de la Cartoucherie, avec un espace à la programmation participative, à l'arrière de la zone de bar/restaurant.

Sur ce projet, Unity Cube a travaillé en phase conception en co traitance avec Anna Le Fur, et piloté l'équipe de maitrise d'œuvre, afin de réaliser un projet intégrant un maximum de réemploi et permettant à des structures d'insertion de se servir de ce chantier comme support pédagogique.

MISSION de MOE	220 000 €HT de travaux	500 m² aménagés

Ainsi, une partie du cloisonnement a été réalisée avec d'anciennes menuiseries simple vitrage, le tout conçu et assemblé par l'association AMAE sous le format d'un chantier de pré insertion. Le réemploi a également été mis en œuvre sur la structure du bar et le mobilier, à partir d'éléments issus de la déconstruction du chantier des Halles de la Cartoucherie.

La phase d'exécution a ensuite été dirigé par le maître d'oeuvre Pascal Londero.

en collaboration avec ANNA LE FUR, ARCHITECTE

Les halles de la Cartoucherie — bellevilles FONCIERE RESPONSABLE

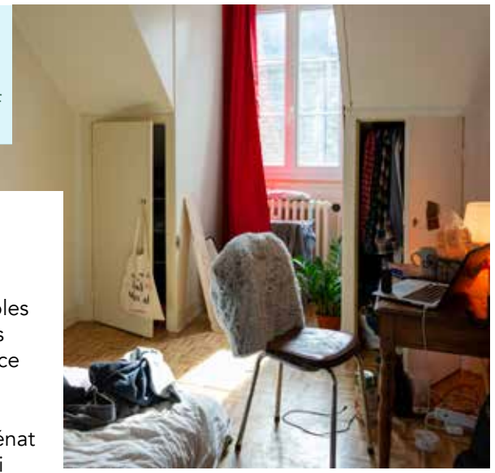
VILLAGE REILLE

Dans un ancien couvent situé près du parc Montsouris dans le 14e arrondissement de Paris, la coopérative Plateau Urbain, l'Association Aurore et l'association Colocations Caracol se sont associées dans la construction d'un projet d'occupation temporaire mixte et solidaire.

La programmation du projet comprend des locaux d'activités, bureaux ou ateliers pour des artistes, des associations, des artisan.e.s, et des entreprises de l'économie sociale et solidaire, une cuisine à destination d'un porteur de projet associatif, ou du champ de l'économie sociale et solidaire, un centre d'hébergement d'urgence et une colocation solidaire.

Unity Cube s'est associé à l'association Caracol pour aménager les locaux de leur nouvelle colocation mixte et solidaire grâce à un chantier participatif.

15 mois d'occupation temporaire	9 personnes hébergées	110 m² aménagés	2 jours de chantier participatif



En janvier 2020, deux jours de chantier ont permis aux bénévoles et résident.es de la future colocation de rafraichir les chambres et les espaces communs de la colocation et d'en faire un espace agréable à vivre.

Les bénévoles ont effectué les travaux de peinture, et un mécénat de compétence a été mis en place avec notre partenaire Merci Jack pour la réalisation des travaux d'électricité du chantier.

La colocation solidaire associe des personnes réfugiées et des jeunes actif.ve.s locaux, soit un total de 9 résident.es.

Caracol HABITAT COOPERATIF

CLOTÛRE DU CHU BLANQUI

Après 2 ans et demi, l'occupation temporaire du 9 Bd Blanqui par un Centre d'Hébergement d'Urgence géré par l'association AMLI, est arrivé à son terme.

Après avoir accompagné AMLI dans l'ouverture de la structure, Unity Cube a suivi l'organisation de la fermeture.

L'enjeu était principalement de revaloriser les matériaux utilisés au moment de l'entrée dans les lieux.
Unity Cube a donc réalisé un diagnostic ressource du site, puis coordonné le processus de réemploi de ces matériaux, pour qu'ils puissent être utilisés sur un futur projet.

Le démontage de tous les éléments valorisables a été réalisé par une structure d'insertion par l'emploi : ARES.

6 jours de chantier d'insertion

210 m² de cloisons déposés

5 modules sanitaires déposés

Entre le départ des résident.e.s et la remise des clés, une équipe d'ARES a assuré la dépose propre, le conditionnement et le transport vers un lieu de stockage de nombreux matériaux et équipements : 210m² de cloisons (palettes et panneaux OSB), 5 modules sanitaires, radiateurs, blocs secours, alarme, mobilier, etc.

Ce projet a permis de confirmer la durabilité et démontabilité de la solution de cloisons en palettes, ainsi que la facilité de prise en main de la technique par des structure d'insertion.

DEMARRÉS EN 2021

PENSION DE FAMILLE MAZAMET

A Mazamet, dans le Tarn, la Fondation Armée du Salut tient une Pension de Famille, accueillant 13 résident.e.s.
Les studios sont répartis entre une grande maison bourgeoise, reçue en donation, et une extension plus récente.

La Fondation a fait appel à Unity Cube pour étudier une amélioration des espaces existants ainsi que la construction d'une extension, afin d'atteindre les 25 places (norme nationale). L'impact sur le paysage sera à prendre en compte, avec un terrain très en pente et déjà bien investi par un beau potager et un poulailler.

L'objectif sera de proposer plusieurs places accessibles aux PMR, d'améliorer les espaces communs, notamment avec la création d'un atelier d'activités manuelles.

MISSION de MOE

13 LOGEMENTS A CREER

10 LOGEMENTS A REHABILITER

Unity Cube a décidé de mener ce projet en cotraitance avec l'Atelier Arpent, une jeune agence d'architecture partageant les mêmes valeurs, notamment autour des enjeux environnementaux liés à la construction neuve.

L'équipe a mené les études préalables puis la première esquisse, qui permettront à la Fondation Armée du Salut de réaliser le montage financier de l'opération en 2022.

en collaboration avec atelier arpent

DEMARRÉS EN 2021

ETUDE

CAFDA

Unity Cube a réalisé une étude pour le CASP, qui gère la CAFDA (Coordination de l'Accueil des Familles Demandeuses d'Asile), un lieu d'accueil situé près de la Gare du Nord à Paris.

L'objectif de cette étude est d'aménager le sous-sol du site, jusqu'alors inexploité, afin d'y installer des vestiaires pour les salarié.e.s et des locaux de stockage pour la CAFDA, mais aussi plusieurs services du CASP. Ces espaces permettront de stocker notamment des dons en nature (jouets, couches pour enfants, vêtements, matériel scolaire, etc.)

ETUDE

Maison dans la rue

Cet accueil de jour, géré par le CASP, offre des prestations sociales, sanitaires, médicales, alimentaires, culturelles et sportives, adaptées aux besoins des personnes accueillies.

Unity Cube a accompagné le chef de service dans la définition des besoins et des priorités d'améliorations du lieu, et notamment pour optimiser la zone des sanitaires (wc, douches et lavabos).

Après l'étude de faisabilité, Unity Cube a épaulé le CASP dans le montage du dossier de financement, ainsi que dans la préparation du chantier, à venir en 2022.

ETUDE

EMMAÜS A.G.I.R.

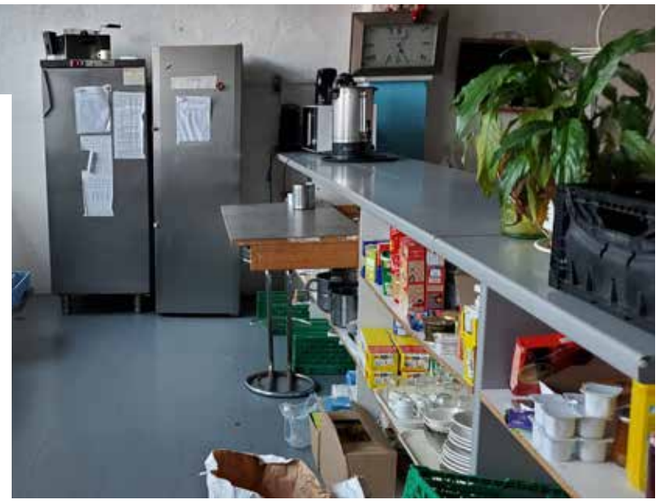
La communauté EMMAÜS Agir de Toulouse a acquis un pavillon, situé juste à côté de son lieu de vente.

Unity Cube a été sollicité pour étudier un projet de transformation du pavillon en hébergement. Plusieurs hypothèses ont été travaillées pour une offre d'hébergement la plus qualitative possible : studios indépendants, petite colocation, ou un mélange des deux.

EMMAÜS Agir a finalement décidé de lancer une occupation temporaire rapidement et sans engager trop de frais, pour se laisser le temps de réfléchir sur le projet pérenne. Unity Cube accompagnera en 2022 la mise en place de cette phase temporaire.

ETUDE

Halte de nuit



Situé à Toulouse et géré par Cité Caritas, cet accueil de nuit offre un lieu de repos et de convivialité aux personnes en situation de rue.

Dans le cadre d'un appel à projet national pour l'amélioration des accueils de jour, Unity Cube et Cité Caritas ont monté un projet global mais frugal pour améliorer l'ensemble des espaces et notamment le coin cuisine où se rencontrent bénévoles et accueillis autour d'un repas chaud ou d'un café.

Le projet ayant été retenu, l'année 2022 verra la réalisation des travaux, en partie fléchés sur des structures d'insertion toulousaine.

VALORISATION DE L'INSERTION PROFESSIONNELLE

Depuis le début de son activité, Unity Cube tient à faire de ses projets un levier pour l'insertion professionnelle et se tourne dès que possible vers les différents types de structures dédiées à cette question et notamment des Ateliers et Chantiers d'Insertion (ACI) et des Entreprises d'Insertion (EI).

L'association met cet engagement à l'oeuvre dans les projets où elle intervient comme maitre d'œuvre, mais également dans les projets plus expérimentaux où Unity Cube réalise directement l'animation des chantiers.

Ainsi, à Paris, l'association a collaboré avec ARES pour le chantier de démontage du CHU Blanqui. L'équipe de six travailleurs a réalisé une opération de dépose propre, ainsi que le conditionnement et le transport.

Unity Cube a tout particulièrement développé ses partenariats toulousains, en animant plusieurs chantiers de pré insertion aux côtés du dispositif TAPAJ, de l'association AMAE et de l'association 3PA.

Ces expériences se poursuivront en 2022, avec l'ambition de devenir un membre actif d'un collectif associatif regroupant plusieurs structures complémentaires et visant à développer la démarche des chantiers éducatifs de pré insertion.

LOCAL 3 PA

Unity Cube a animé avec Sofrinnov un chantier participatif visant à la création d'un local de stockage pour l'association 3PA. Le local de 16 m² a été réalisé via le système d'ossature en palette conçu par Sofrinnov puis bardé d'OSB à l'intérieur et de pin à l'extérieur.

Le chantier a été réalisé en collaboration avec l'Atelier Chantier d'Insertion de 3PA, mais également avec l'ensemble de membres du tiers lieu Bordanova, durant le NoWatt Day.

Le local créé permettra à 3PA de stocker le matériel dédié à la nouvelle formation de maraichage développée sur le tiers lieu, et ce directement à proximité des cultures.

1 semaine de chantier pour 16m²

2 jours de chantier participatif animés par UC

ATELIER TAPAJ

Unity Cube a co-animé avec l'association AMAE un chantier d'insertion avec les jeunes accompagnés par le dispositif TAPAJ.
Ce chantier a permis d'aménager le futur atelier du dispositif TAPAJ : création de plans de travail avec des portes issues du réemploi, habillage en OSB, et sécurisation du local avec un garde-corps issu du réemploi, étagères de stockage.
Les jeunes présents ont pu découvrir le travail du bois et du métal, avec des supports d'activités variés.
L'association Saveurs d'Exil, qui travaille avec des personnes réfugiées, a fourni les repas durant toute la durée du chantier.
L'association Électriciens du Monde a réalisé un chantier pédagogique qui a permis la mise en place d'un réseau électrique sur le local.

5JOURS DE CHANTIER

SERRES MARAICHÈRES

Unity Cube a animé avec l'association AMAE un chantier d'insertion avec deux jeunes, accompagnés par Argos et le Club de Prévention du Mirail et le dispositif ARGOS.
Deux jours de chantier ont permis de monter deux serres dans le jardin partagé de Monlong, et permettront aux usagers de faire pousser leur semis dans un espace mutualisé.
Cet atelier a permis de faire découvrir les techniques d'assemblage métalliques à deux jeunes. Ensuite, une troisième journée de découverte du maraichage a été organisée avec un maraicher partenaire, afin de compléter la découverte des métiers liés à ce chantier de montage.

2 jours de chantier participatif animés par UC

FAISABILITES & CONCOURS

ETUDE

CLINIQUE TONKIN

Unity Cube a réalisé une étude de potentiel sur une ancienne clinique vacante, pour le promoteur Novaxia. L'objectif était d'étudier la faisabilité d'un projet d'urbanisme transitoire proposant une mixité d'usage, avec notamment de l'hébergement d'urgence, dans l'attente de transformation de cet ilot en logements.
Unity Cube a étudié la faisabilité réglementaire des occupations temporaires, chiffré les travaux de remise en état nécessaires et proposé un montage multipartite.
Au vu de la faible durée d'occupation et du mauvais état des réseaux électriques du bâtiment, Novaxia a finalement décidé de le mettre à disposition des pompiers de Lyon en tant que centre d'entrainement.

ETUDE

CORBEIL ESSONNE

Dans le cadre d'un projet de renouvellement urbain, l'ancienne imprimerie historique située à Corbeil-Essonnes a été acquise par Novaxia, qui prévoit y réaliser une opération de logements.

Unity Cube a été sollicité par Novaxia pour étudier la faisabilité d'une occupation temporaire dans les différents bâtiments (bureaux, salles de formation, hangars). L'association s'est attachée à mettre en lumière les contraintes techniques liées au site, mais également la possibilité d'un programme mixte, mêlant hébergement, activités associatives et culturelles (s'appuyant sur le riche réseau local).

Cependant, vu la très faible durée de disponibilité du lieu, l'occupation transitoire n'a pas été estimée pertinente.

CONCOURS

FENÊTRE SUR PISTE

Unity Cube a accompagné le promoteur LinkCity dans la définition d'une programmation d'urbanisme transitoire pour la friche sur laquelle sera construite le bâtiment Fenêtre sur Piste à partir de 2024, concours remporté par le groupement.

Mobilier extérieur, terrains de sports, mais aussi animations autour d'ateliers participatifs, de distribution d'AMAP et d'évènements culturels ont été imaginés. Le tout en cohérence avec les autres opérations d'urbanisme transitoire à l'échelle de la ZAC.
Ainsi, l'animation de la friche sera confiée à l'association Acocolit, gestionnaire de la guinguette déjà installée en 2021 dans la parcelle voisine.

ETUDE

PORTE DE ST CLOUD

Missionné par le Centre d'Action Sociale de la Ville de Paris (CASVP), Unity Cube a proposé une solution d'amélioration d'un CHU existant et changeant de gestionnaire, aménagé dans un ancien magasin.
L'objectif était d'en faire un CHU pour 60 à 80 personnes, ouvert toute l'année, pour remplacer les hébergements en gymnases.

L'aménagement proposé était constitué de cloisons modulaires démontables en bois, réalisées par des structures d'insertion et pouvant avoir une seconde vie à la fin du projet. Unity Cube avait également proposé un travail sur le confort et les ambiances

Le projet n'a finalement pas été retenu par le CASVP par manque de budget d'investissement, malgré un intérêt pour la solution modulaire proposée.

NOS PARTENAIRES

ALLIANCE

ANNA LE FUR ARCHITECTE

Installée à Toulouse en indépendante depuis 2019, Anna Le Fur est également bénévole chez Unity Cube. Sur le projet Les 500, la collaboration a été évidente et simple, Anna Le Fur menant l'équipe sur la conception et la direction artistiques, Unity Cube assurant plutôt la faisabilité technique, réglementaire, et les liens avec l'équipe de MOE et la MOA.

COTRAITANCE

Créé par Julie André-Arguilo et François Gendre, l'Atelier Arpent est installé à Cahors depuis 2019. L'Atelier a rejoint Unity Cube sur le projet de la Pension de Famille de Mazamet, notamment pour apporter son expérience dans la construction neuve et son regard aiguisé sur les matériaux et savoirs-faire artisanaux.

L'association Electriciens du Monde a apporté son aide à Unity Cube sur les projets de La Colline et du Local TAPAJ, en fournissant du matériel d'électricité et en participant à sa mise en œuvre.

Unity Cube a poursuivi en 2021 son partenariat avec la société Merci Jack, qui est intervenu en mécénat de compétences pour la réalisation de travaux sur les projets de l'Hotel L et du village Reille.

WAAB a sollicité Unity Cube pour co-animer la Journée Mondiale des Réfugiés autour de l'insertion professionnelle, ainsi que pour un concours, pour rejoindre l'équipe en tant qu'AMO Réemploi.

Nos partenaires réguliers continuent de faire confiance à Unity Cube pour monter de nouveaux projets d'hébergement d'urgence et améliorer l'accueil sur les sites existants.

Collectif des structures de la pré insertion

Dans la continuité des chantiers organisés avec l'association AMAE, Unity Cube a commencé à travailler avec l'ensemble des structures toulousaines de la pré insertion afin de développer la démarches des chantiers éducatifs de pré insertion à l'échelle de la métropole. Un travail qui portera ses fruits en 2022.

FINANCEURS

La Région Ile-de-France a une nouvelle fois apporté son soutien financier à un projet d'urbanisme transitoire porté par Unity Cube : L'Hôtel L.

La Fondation BTP Banque a mobilisé ses salariés pour un run solidaire qui a permis de financer le chantier participatif de l'Hôtel L.

La Fondation Castorama financera sur 2022 un chantier participatif de remise en état d'un pavillon (EMMAÜS A.G.I.R.) pour loger des personnes en précarité.

La Fondation Qualitel a soutenu le chantier participatif qui a permis l'ouverture du Centre d'Hébergement d'Urgence La Colline.

NOS BÉNÉVOLES

Les bénévoles, leur regard sur les projets, leur implication à divers niveaux, sont au coeur de l'ADN d'Unity Cube.
L'année 2021 a vu l'arrivée de nombreuses nouvelles recrues qui ont notamment pu découvrir l'association via les chantiers participatifs (janv.21-Reille et mai.21-Hôtel L) et ont décidé de continuer à suivre les actions de l'association.

NOUVEAU BUREAU

Elu en septembre 2021, lors d'une AG extraordinaire

Merci aux précédent.e.s administrateur.ice.s,
Valentin, Emma & Clément !

Amaury Grégoire, Président

Diplômé en architecture, Amaury rejoint l'association en 2020 comme bénévole, à l'occasion d'un chantier participatif, avant de rejoindre le bureau en tant que président.

Héloïse Georgeault, Trésorière

Attachée au ministère des Transports, elle est juriste de formation et intéressée par les enjeux de politique de la ville. Elle rejoint l'association en tant que trésorière en nov. 2021.

Félicie Mortier, Secrétaire

Étudiante en master d'urbanisme, elle a effectué un stage de 4 mois au sein de l'association, entre mars et juin 2021. Ce stage lui a permis de participer à plusieurs types de projets : montage du projet de l'Hôtel L et conception de la signalétique, stratégie transitoire de la ZAC Python-Duvernois, faisabilités pour des associations d'hébergement, prospection auprès de promoteurs immobiliers, développement d'un outil d'étude de potentiel de bâtiments vacants, ou encore un travail de diagnostic réemploi. La diversité des missions confiées lui a permis de préciser ses envies et de découvrir les aspects plus techniques et juridiques des occupations temporaires. Le stage lui a également permis d'enrichir les réflexions menées dans le cadre de son mémoire de recherche sur un projet d'occupation temporaire à Marseille.

NOUVELLES ARRIVÉES

Adélie Pairel, Amandine Cevenes, Amaury Grégoire, Federica Soldani, Félicie Mortier, Héloïse Georgault, Pauline Souid, Péroline Nohcarf, Tiphaine Bureau.

EXEMPLES DE MISSIONS

Chacun.e des bénévoles de l'association s'implique selon ses envies, ses compétences et le temps dont iel dispose.
L'équipe salariée a à coeur de communiquer au maximum l'avancée des projets, les décisions prises ou les questions stratégiques en discussion.

Conseil en Maitrise d'Oeuvre

L'équipe salariée sollicite régulièrement les architectes bénévoles et notamment Renaud Bouteillé sur des questions techniques, réglementaires, ou administratives. Les échanges de bonnes pratiques, partage de contacts (entreprises, BE, etc.) permettent à Unity Cube de confronter sa pratique à celle d'autres professionnels, et de l'enrichir.

Les 500
ESI Nation

Partenariats & Stratégie

Une autre mission importante pour les bénévoles est d'aider les salariés à prendre du recul sur leur quotidien et à prendre des décisions stratégiques d'orientation de l'association : recrutement d'un.e stagiaire, diversification des missions, travail de développement des solutions modulaires, etc.
De même, la promotion d'Unity Cube est l'affaire de tous, notamment de Vincent Le Gal, l'un des cofondateurs de l'association.

Chantiers participatifs

Les chantiers sont l'occasion pour une grande majorité de bénévoles de se mobiliser, sur un jour ou deux, de manière ponctuelle. Ils peuvent participer à l'encadrement d'autres bénévoles moins aguerris et ont parfois l'occasion de rencontrer les futur.e.s habitant.e.s.

Hôtel L
Coloc Reille

Autre missions marquantes de 2021

Amaury -> chantier de l'Hôtel L + photos
Adélie -> design et architecture d'intérieur du CHU Eglantines (Paris)
Tiphaine -> vidéo Bilan 2021 + supports de communication
Péroline -> conception + dossier administratif du projet du GAF (Toulouse)

M SOLUTIONS MODULAIRES

La réflexion autour des solutions modulaires fait partie des fondements de l'association Unity Cube et continue de mobiliser.
Après plusieurs expérimentations bénévoles réussies au fil des ans, l'association a réussi à poursuivre l'essaimage des solutions modulaires en 2021, avec toujours l'objectif d'adapter rapidement des bâtiments vacants.

3
PROJETS RÉALISES

170 m²
DE CLOISONS DÉMONTÉES

180 m²
DE CLOISONS INSTALLÉES

Trois projets ont permis d'expérimenter et d'obtenir des retours d'expérience sur le montage et le démontage de ces solutions avec des personnes en insertion.

Le montage des cloisons du projet de CHU La Colline (Toulouse) a été réalisé par des membres de l'Atelier Chantier d'Insertion de l'association 3PA, avec un très bon rendu.

Le démontage des cloisons du 9 Bd Blanqui a été réalisé par l'Entreprise d'Insertion ARES. Les temps de démontage ont été très faibles, et l'ensemble des matériaux a été stocké en bon état. Cette opération complète a donc été une réussite sur le plan technique.

Enfin, la technologie Sylcat a également été utilisé en extérieur sur le montage du local de stockage de l'association 3PA, avec là encore des temps de montage très performants.

En parallèle de ces expérimentations, Unity Cube a travaillé avec le Réseau Batigère à la structuration d'une société coopérative qui gèrerait une flotte de solution modulaire à l'échelle de la France. Plusieurs ateliers ont été organisés au cours de l'année afin de travailler à ce sujet.

Unity Cube a également obtenu un accompagnement de la part de France Active, qui permettra en 2022 de consolider les projections économiques du projet.

Enfin, Unity Cube a réalisé plusieurs études de faisabilité pour la mise en place de ces solutions sur un projet de plus grande envergure, mais ces études n'ont pour l'instant pas abouti.

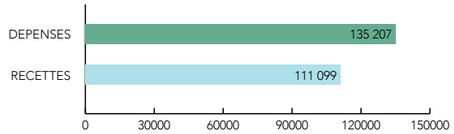
RAPPORT FINANCIER

Bien que l'association soit à but non lucratif, il est important pour l'ensemble de ses membres de conserver la bonne santé financière de la structure. En effet, la latitude permise par une trésorerie positive permet à l'équipe de prendre des risques : accompagner des associations qui n'ont pas encore le budget nécessaire pour leur projet, réaliser des études «à risques» ou encore répondre à des concours.

2020 fut une année fortement marquée par le Covid, ainsi que par de nombreux changements au sein de l'association, avec le départ de plusieurs membres historiques et l'arrivée de Capucine à plein temps.

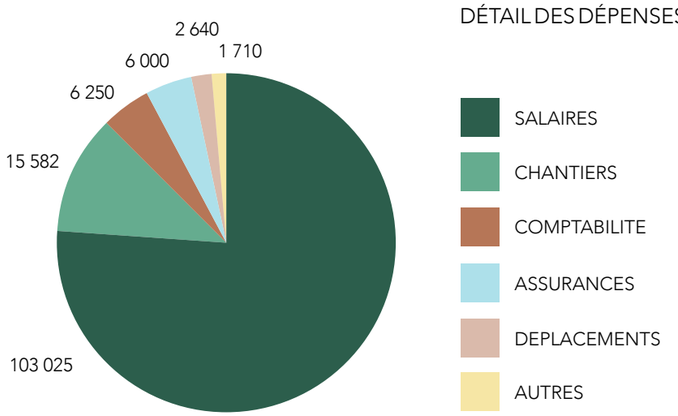
L'année 2021 devait être une année de transition, et permettre à l'association de structurer ses deux pôles, à Paris et à Toulouse, de manière plus professionnelle, tout en continuant à s'appuyer sur une équipe de bénévole active.

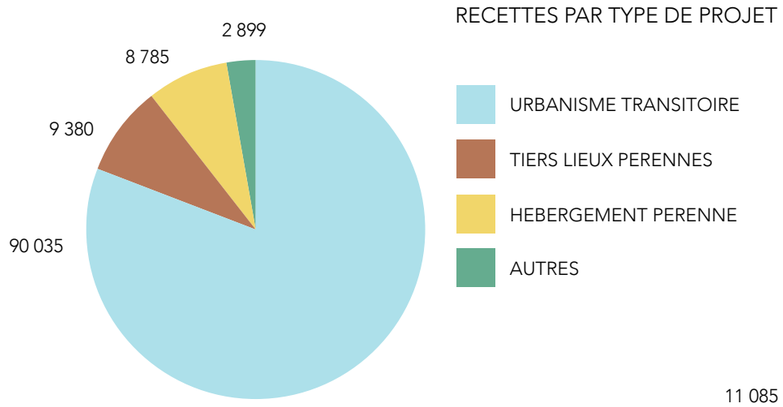
Les premiers mois ont été l'occasion d'un important travail de consolidation des partenariats existants et de recherche de nouveaux partenaires. Le temps consacré à ces prises de contact a commencé à porter ses fruits sur la fin de l'année.



Par ailleurs, 2021 a vu le développement de nouvelles activités ou la consolidation de compétences déjà existantes : animation de chantiers d'insertion, assistance à maitrise d'ouvrage de programmes plus diversifiés, maitrise d'œuvre plus ambitieuse.

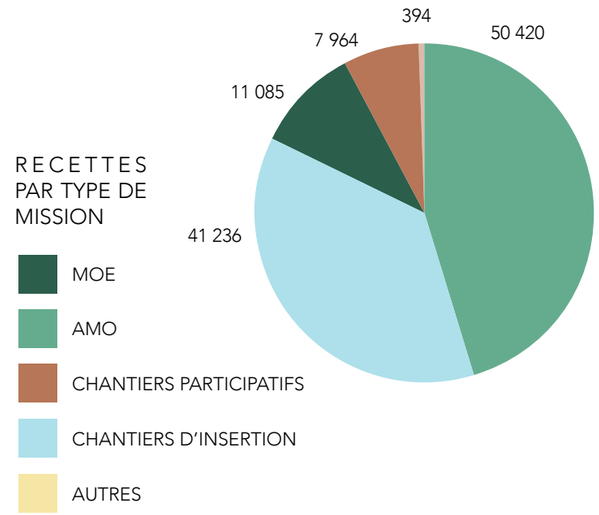
Il n'a pas toujours été facile de chiffrer ces nouvelles missions mais l'équipe a pu aquérir au fil de l'année une meilleure maitrise du calibrage.

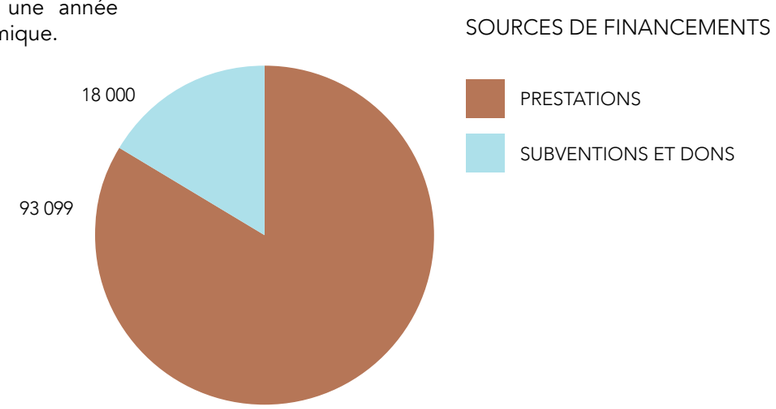




D'autre part, le temps et l'énergie passés à développer de nouveaux partenariats, ainsi qu'à étudier la création d'une structure indépendante dédiée aux solutions modulaires, a entrainé une part importante de travail non rémunéré pour l'association, mais dont les retombées devraient se faire sentir sur l'année 2022.

Si le bilan de 2021 se traduit donc par une perte financière importante, cette dernière était anticipée et l'année aura tout de même permis de consolider l'association.
Les partenariats noués et les projets démarrés en 2021 permettent d'envisager une année 2022 plus sereine au niveau économique.





BILAN 2021 & PERSPECTIVES 2022

Première année complète à deux salariés, 2021 a vu la consolidation des deux pôles : Paris et Toulouse.

Les différents projets menés sur l'année ont permis la montée en compétence de l'équipe salariée, notamment sur les missions d'études de faisabilité (que ce soit en tant qu'AMO ou MOE). L'augmentation des missions d'études correspond aux orientations prises par l'association en 2020.

Globalement, la charge de travail a été équilibrée entre les 2 territoires et a permis de renforcer le travail de collaboration entre les deux pôles.

Le travail sur les solutions modulaires a été poursuivi, en collaboration avec les équipes de Batigère, mais n'a pas encore pu être mené à son terme, notamment en raison de la conjoncture mondiale du prix des matières premières, qui a eu un impact important sur les modélisations économiques.

On note avec joie une mobilisation de nouveaux.elles bénévoles, qui ont pu découvrir Unity Cube à travers les chantiers participatifs et sont ensuite restés pour s'impliquer dans la vie de l'association, devenant les forces actives de certains projets et/ou membres du bureau.

Ces nouvelles recrues viennent compléter l'équipe des bénévoles historiques toujours fidèles, qui assurent une continuité dans les actions de l'association.

L'urbanisme transitoire et les démarches de préfiguration sont désormais mieux connues par les acteurs du secteur de l'immobilier, et deviennent parties intégrantes du processus de nombreux projets et des concours (notamment publics). Dans ce contexte, Unity Cube pourra se positionner pour accompagner l'émergence de ces projets temporaires, par exemple en tant qu'AMO programmation.

On peut aussi pressentir pour 2022 une diversification des missions, avec davantage de projets sur des sites pérennes (réhabilitation et amélioration de sites existants, ou création de lieux durables). Notamment avec la poursuite de projets démarrés en 2021 : Aménagement des sanitaires de la Maison Dans La Rue (Paris), Réhabilitation de la Halte de Nuit (Toulouse) et Réhabilitation du Pavillon EMMAÜS A.G.I.R.

Malheureusement, comme le présentait la Fondation Abbé Pierre dans son 27ème rapport, on compte toujours en France 4 millions de personnes non ou mal logées dont 300 000 personnes privées de domicile fixe. Unity Cube continuera donc, aux côtés de ses partenaires, à répondre aux besoins d'hébergements, qu'ils soient d'urgence et/ou temporaires.

L'un des principaux enjeux de 2022 sera de poursuivre la structuration des deux pôles, renforçant l'ancrage territorial et le réseau de partenaires.
Cette consolidation des pôles devrait aussi s'accompagner d'une recherche de l'équilibre économique, à la fois à travers les projets réalisés, mais aussi à travers une recherche de financements extérieurs, qui garantissent à l'association une marge de liberté dans le choix des projets et lui permettent d'accompagner des associations ayant peu de ressources.

Enfin, 2022 devrait voir se développer la dynamique autour de la démarche de pré-insertion, portée par le Collectif dont est moteur le pôle toulousain d'Unity Cube aux côtés d'AMAE. A travers de premiers chantiers, le recrutement d'un.e coordinateur.ice et le développement des partenariats.

L'ÉQUIPE AU COMPLET

Adélie Pairel

Alessandra Artaud

Amandine Cevenes

Amaury Grégoire

Anna Le Fur

Anton Ghivasky

Aude Valtier

Baptiste Debort

Bastien Derrieux

Capucine Velay

Clément Breton

Emma Colin

Félicie Mortier

Federica Soldani

Héloïse Georgeault

Jean-Claude Escriva

Julien Mingot

Margaux Frantz

Margot Troff

Mathilde Miqueu

Pauline Souid

Renaud Bouteillé

Roxane Mouton

Tahar Dai

Tiphaine Bureau

Théo Guérini

Valentin Massol

Vincent Le Gal

Retrouvez-nous sur unity-cube.com

Mais aussi

@unitycube

et contact@unity-cube.com

unity cube